

Název dokumentu	Zpráva o plnění evaluačního plánu programu k 30. 09. 2021
Program	01 Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
Verze	final

Obsah

Základní informace	1
1 Vyhodnocení plnění evaluačního plánu v roce 2021.....	2
2 Přehled ukončených evaluací	3
3 Posílení a rozvoj evaluační kapacity	26
4 Různé	26

Základní informace

Sledované období od:	10. 10. 2020
Sledované období do:	30. 09. 2021
Data platná k:	30. 09. 2021
Datum generování:	30. 09. 2021

1 Vyhodnocení plnění evaluačního plánu v roce 2021

Zpráva o plnění evaluačního plánu OP PIK ("ZoP EP OP PIK") vyhodnocuje plnění EP OP PIK od data 10. 10. 2020 do 30. 9. 2020.

Evaluační jednotka OP PIK se v předmětném období soustředila především na:

- přípravu, řízení a spolupráci při realizaci evaluací a zadávacích podmínek plánovaných evaluačních studií OP PIK;
- zpracování ad-hoc evaluací sloužících jako podkladový materiál pro přípravu budoucího programového období;
- správu Dynamického nákupního systému pro soutěžení VZ na realizaci evaluací a registrace nových uchazečů o VZ;
- zahájení tvorby nového Evaluačního plánu Operačního programu Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost (OP TAK);
- zahájení tvorby kapitoly k evaluacím v rámci nového Operačního manuálu OP TAK;
- spolupráce s Evaluační jednotkou MMR-NOK a jejími dodavateli *Analýzy opatření ESIF reagujících na pandemii COVID-19 a vyhodnocení EFSI a Výsledkové tematické evaluace Dohody o partnerství pro programové období 2014 – 2020.*

Konkrétní činnosti související s realizací evaluací OP PIK v předmětném období:

- Zpracování zadávací dokumentace, výběr dodavatele a následná realizace **Evaluace působení finančních nástrojů OP PIK**. Prvotním výstupem evaluace byla Vstupní zpráva, která je dostupná na webu Řídicího orgánu OP PIK. Předložení Závěrečné zprávy je plánováno na konec roku.
- Spolupráce s Oddělením metodiky finančních nástrojů při přípravě zadávací dokumentace a následné podílení se na výběru dodavatele pro **Předběžné posouzení finančních nástrojů OP TAK**. Předpokládaný termín zahájení realizace je říjen 2021 a předložení Závěrečné zprávy je plánováno ke konci prvního čtvrtletí 2022.
- Probíhající realizace druhé části ad-hoc evaluace **Posouzení vlivů provádění operačního programu zaměřeného na konkurenceschopnost pro období 2021 – 2027 na životní prostředí** – vyhodnocení koncepce. Předpokládaný termín pro ukončení druhé části je říjen 2021 a celkové dokončení zakázky se předpokládá do konce roku 2021.
- Dokončení realizace **Evaluace administrativních postupů implementační struktury OP PIK** a zpracování přehledu evaluačních doporučení včetně reakce Řídicího orgánu na ně.
- Spolupráce s Oddělením koncepcí na dokončení realizace **Analýzy tržní situace a specifikace vhodných forem podpory pro účely přípravy operačního programu zaměřeného na konkurenceschopnost pro období 2021 – 2027** a zpracování přehledu evaluačních doporučení včetně reakce Řídicího orgánu na ně.

- Registrace nových dodavatelů do **Dynamického nákupního systému** pro soutěžení veřejných zakázek v oblasti analýz a evaluací OP PIK. Aktuálně DNS nabízí dvě skupiny, do kterých jsou uchazeči o VZ registrováni – I. skupina - základní evaluace a II. skupina - pokročilé evaluace. Za sledované období přibyli do systému 2 uchazeči.

Tabulka 1 Vyhodnocení plnění evaluačního plánu na úrovni etap

Kód etapy	Název etapy	Stav etapy	Datum plánovaného / skutečného zahájení realizace	Datum plánovaného / skutečného ukončení realizace
01.017.02	Posouzení vlivů provádění operačního programu zaměřeného na konkurenceschopnost pro období 2021 - 2027 na životní prostředí: Vyhodnocení koncepce	v realizaci	23. 06. 2020	29. 10. 2021
01.023.02	Evaluace působení finančních nástrojů OP PIK: Závěrečná zpráva	v realizaci	10. 06. 2021	10. 12. 2021
01.009.03	Evaluace administrativních postupů implementační struktury OP PIK při implementaci programů podpory realizovaných formou dotace i finančními nástroji: Závěrečná zpráva	ukončeno	13. 03. 2020	13. 10. 2020
01.018.03	Analýza tržní situace a specifikace vhodných forem podpory pro účely přípravy priority 1 - Posilování výkonnosti podniků v oblasti výzkumu, vývoje a inovací a jejich digitální transformace OP TAK: Závěrečná zpráva	ukončeno	03. 07. 2020	02. 11. 2020
01.019.03	Analýza tržní situace a specifikace vhodných forem podpory pro účely přípravy priority 2 - Rozvoj podnikání a konkurenceschopnosti MSP OP TAK: Závěrečná zpráva	ukončeno	03. 07. 2020	02. 11. 2020
01.023.01	Evaluace působení finančních nástrojů OP PIK: Vstupní zpráva	ukončeno	12. 04. 2021	09. 06. 2021

2 Přehled ukončených evaluací

V předmětném období byly dokončeny tři evaluace. Relevantní aktualizovaná evaluační doporučení byla zapracována příslušnými gesčními útvary MPO. Na základě každého relevantního doporučení byl stanoven úkol, k němuž byl přiřazen plánovaný termín jeho splnění a osoba odpovědná za jeho celkové splnění. Veškeré informace a výstupy byly zaneseny do systému MS2014+ a jsou zobrazeny v tabulce níže.

Tabulka 2 Přehled ukončených evaluací

Kód etapy	Název etapy	Stav etapy	Datum skutečného zahájení realizace	Datum skutečného ukončení realizace			
01.009.03	Evaluace administrativních postupů implementační struktury OP PIK při implementaci programů podpory realizovaných formou dotace i finančními nástroji: Závěrečná zpráva	ukončeno	13. 03. 2020	13. 10. 2020			
Předmět etapy - popis							
<p>Evaluace zaměřená na zhodnocení administrativních postupů uplatňovaných při řízení a implementaci dotačních programů podpory OP PIK s cílem navrhnout možnou optimalizaci těchto procesů. Zvláštní důraz bude kladen také na zhodnocení spokojenosti žadatelů a příjemců s nastavením procesů OP PIK zaměřených na žadatele a příjemce, tj. na zhodnocení jejich jednoduchosti, nastavení a dodržování předepsaných lhůt, komunikaci se ZS a ŘO, rychlosti vyřizování požadavků, přehledností webu a zveřejňované dokumentace k jednotlivým výzvám, na jednoduchost ovládání MS, jeho přehlednost a vyhodnocení jeho funkcí z pohledu žadatelů a příjemců.</p> <p>Pokud to bude relevantní, bude součástí evaluace také srovnání hlavních zjištění se zjištěními identifikovanými již v rámci srovnatelných evaluací OP PI.</p>							
Hlavní zjištění a výsledky							
<p>Závěrečná zpráva obsahuje komplexní výzkumné šetření administrativních postupů uplatňovaných při řízení a implementaci programů podpory OP PIK. Dodavatel navrhnul doplnění/změny/zrušení procesů či pravidel vstupujících do řízení a implementace OP PIK s cílem jejich optimalizace, tak aby v konečném důsledku došlo ke zrychlení certifikace prostředků OP PIK. Byly identifikovány systémové podmínky, které nejvíce určují výkonnost implementace OP PIK. Dodavatel se tak zaměřil výhradně na procesy/pravidla, které byly identifikovány jako problémové, způsobující dlouhodobé a opakující se administrační nesnáze pracovníkům implementační struktury OP PIK, nebo žadatelům/příjemcům (tedy nikoliv problémy vyskytující se pouze v individuálních případech). U nich dodavatel navrhl konkrétní optimalizační opatření v podobě evaluačních doporučení. Optimalizace mj. zahrnuje zefektivnění a zrychlení vybraných procesů, snížení administrativní náročnosti pro pracovníky implementační struktury i žadatele/příjemce, snížení chybivosti a eliminaci případů, kdy pracovníci implementační struktury nedodržují stanovené termíny.</p> <p>Optimalizace byla navržena s ohledem na možnosti MPO a tak, aby byla všechna navržená optimalizační opatření v souladu se všemi normami závaznými pro ŘO OP PIK. Pro účely optimalizace dodavatel zanalyzoval evaluační okruhy (metodické prostředí OP PIK, implementace, komunikace a kontroly a nesrovnalosti) a zodpověděl definované otázky.</p>							
Závěry		Doporučení					
Kód závěru	Hlavní závěry	Kód doporučení	Doporučení	Typ	Závažnost a časovost	Identifikace doporučení k řešení	Komentář
01.009.03.01	Nedostatečná funkcionální vyžadující manuální zpracovávání dat. Např.: KL k RoPD, KL k žádostem o změnu Dodatky k RoPD Podklady pro výběrovou komisi Nedostatek šablon Notifikace příjemce nejsou dostatečně efektivní, jsou zasílány pouze formou depeší do ISKP2014+ Administrativní ověření Generování seznamů, sestav, statistik Výpočet směšných poměrů Kontrola ŽoPI	01.009.03.01.01	Detailní analýza absentujících funkcionalit MS2014+ a ISKP14+ a vytvoření seznamu požadavků na nový monitorovací systém. Rozvojové požadavky na systém MS2014+ vyplývající z této analýzy.			relevantní (R)	Předání našich požadavků prostřednictvím MS Sharepoint a jednotlivých pracovních skupin.
01.009.03.01	Nedostatečná funkcionální vyžadující manuální zpracovávání dat. Např.: KL k RoPD, KL k žádostem o změnu Dodatky k RoPD Podklady pro výběrovou komisi Nedostatek šablon Notifikace příjemce nejsou dostatečně efektivní, jsou zasílány pouze formou depeší do ISKP2014+ Administrativní ověření Generování seznamů, sestav, statistik Výpočet směšných poměrů Kontrola ŽoPI	01.009.03.01.02	Zrušení záložky - Administrativního ověření - a provazba záznamu přímo do karty projektu, KL.			relevantní (R)	Požadavek bude zapracován v příštím programovém období, viz 002719/OPPIK/C/O1/T07/CR M.
01.009.03.01	Nedostatečná funkcionální vyžadující manuální zpracovávání dat. Např.:KL k RoPD, KL k žádostem o změnu Dodatky k RoPD Podklady pro výběrovou komisi Nedostatek šablon Notifikace příjemce nejsou dostatečně efektivní, jsou zasílány pouze formou depeší do ISKP2014+ Administrativní ověření Generování	01.009.03.01.03	Automatické předvyplňování a překopírovávání údajů v systému MS (např. NACE, NUT, datum podpisu RoPD, odůvodnění sankce).			relevantní (R)	Jednání v rámci PSMS s ostatními OP a dodavatelem systému, většina možných automatik již zapracována.

	seznamů, sestav, statistik Výpočet směsných poměrů Kontrola ŽoPI						
01.009.03.01	Nedostatečná funkcionality vyžadující manuální zpracovávání dat. Např.: KL k RoPD, KL k žádostem o změnu Dodatky k RoPD Podklady pro výběrovou komisi Nedostatek šablon Notifikace příjemce nejsou dostatečně efektivní, jsou zasílány pouze formou depeší do ISKP2014+ Administrativní ověření Generování seznamů, sestav, statistik Výpočet směsných poměrů Kontrola ŽoPI	01.009.03.01.04	Automatické generování předvyplněných dokumentů, KL v systému MS (např. NACE, NUT, datum podpisu RoPD, odůvodnění sankce).			relevantní (R)	Automatické generování dokumentů v systému MS zpracováno, viz 002613/OPPIK/I/O1/T05/CR M.
01.009.03.01	Nedostatečná funkcionality vyžadující manuální zpracovávání dat. Např.: KL k RoPD, KL k žádostem o změnu Dodatky k RoPD Podklady pro výběrovou komisi Nedostatek šablon Notifikace příjemce nejsou dostatečně efektivní, jsou zasílány pouze formou depeší do ISKP2014+ Administrativní ověření Generování seznamů, sestav, statistik Výpočet směsných poměrů Kontrola ŽoPI	01.009.03.01.05	Zefektivnění přechodu stavu v MS2014+ navázané na konkrétní úkon, např. provázání generování detailu plateb na přechodného stavu.			relevantní (R)	Zpracovány požadavky 002868/BEZOP/C/O2/T14/C RM, 002713/BEZOP/C/O2/T14/C RM, 002784/BEZOP/C/O2/T14/C RM a 002580/BEZOP/C/O2/T14/C RM.
01.009.03.01	Nedostatečná funkcionality vyžadující manuální zpracovávání dat. Např.: KL k RoPD, KL k žádostem o změnu Dodatky k RoPD Podklady pro výběrovou komisi Nedostatek šablon Notifikace příjemce nejsou dostatečně efektivní, jsou zasílány pouze formou depeší do ISKP2014+ Administrativní ověření Generování seznamů, sestav, statistik Výpočet směsných poměrů Kontrola ŽoPI	01.009.03.01.06	Zefektivnění výběru adresátů (místo zaklikávání jednotlivých adresátů dát možnost všem) a automatizace odesílatele u depeší.			nerelevantní (NR)	Uživatel má možnost odeslat depeši všem přes šablony depeší. Navíc odesílání depeší všem rozhodně není žádoucí. Ke zjištění notifikace příjemcům jsou zasílány i pomocí SMS. (61010)
01.009.03.01	Nedostatečná funkcionality vyžadující manuální zpracovávání dat. Např.: KL k RoPD, KL k žádostem o změnu Dodatky k RoPD Podklady pro výběrovou komisi Nedostatek šablon Notifikace příjemce nejsou dostatečně efektivní, jsou zasílány pouze formou depeší do ISKP2014+ Administrativní ověření Generování seznamů, sestav, statistik Výpočet směsných poměrů Kontrola ŽoPI	01.009.03.01.07	Efektivnější tvorba statistik a export sestav z MS2014+. (Systém by měl umožňovat standardní tvorbu alespoň základních statistik každému pracovníkovi IS bez nutnosti předchozího školení. Systém by měl umožňovat případně i automaticky generované analýzy, statistiky formou tzv. dashboardů.)			nerelevantní (NR)	Existují dva nástroje pro tvorbu statistik a reportů BI Answers a BI Publisher. Na R0 si můžeme nastavit své uživatelské sestavy, v náročnějších případech je požádat o vytvoření sestavy MMR případně dodavatele MS2014+. Školení jsou nutná, protože špatně sestavené dotazy neúměrně zatěžují systém. Navíc se data exportovat i z jednotlivých formulářů přímo v MS2014+. (61010)
01.009.03.01	Nedostatečná funkcionality vyžadující manuální zpracovávání dat. Např.: KL k RoPD, KL k žádostem o změnu Dodatky k RoPD Podklady pro výběrovou komisi Nedostatek šablon Notifikace příjemce nejsou dostatečně efektivní, jsou zasílány pouze formou depeší do ISKP2014+ Administrativní ověření Generování seznamů, sestav, statistik Výpočet směsných poměrů Kontrola ŽoPI	01.009.03.01.08	Aplikace robotické automatizace procesů (RPA) na vybrané procesy.			relevantní (R)	
01.009.03.01	Nedostatečná funkcionality vyžadující manuální zpracovávání dat. Např.: KL k RoPD, KL k žádostem o změnu Dodatky k RoPD Podklady pro výběrovou komisi Nedostatek šablon Notifikace příjemce nejsou dostatečně efektivní, jsou zasílány pouze formou depeší do ISKP2014+ Administrativní ověření Generování	01.009.03.01.09	RPA na ověřování dat v centrálních registrech.			relevantní (R)	

	seznamů, sestav, statistik Výpočet směsných poměrů Kontrola ŽoPI						
01.009.03.02	Měnící se výklad pravidel ze strany ZS/ŘO v průběhu realizace podpořeného projektu, respektive absence závazných vyjádření a sjednocených pravidel.	01.009.03.02.01	Zavést závazný charakter rozhodnutí, stanovisek ZS/ŘO (např. k VŘ, podnikatelskému záměru), který nelze zpětně měnit. Zodpovědnost za případné pochybení by měl nést ZS/ŘO, nikoli Příjemce, vyjma případů, kdy se jedná o podvodné jednání a porušování zákona.			nerelevantní (NR)	Závazný charakter mají stanoviska ŘO/ZS vždy. K jejich změnám by mělo docházet velmi minimálně, nejsme si vědomi, že by se tohle mělo dít v nějakém větším měřítku. (61010)
01.009.03.03	Složitost metodického prostředí.	01.009.03.03.01	Zavedení evidence podnětů za účelem sledování a prioritizace metodických změn.			relevantní (R)	
01.009.03.04	Délka hodnocení a schvalování projektů vede k častým změnám v žádostech o podporu i podpořených projektech a následné administrativní zátěži.	01.009.03.04.01	Zavedení plně systému zpětného proplácení projektů na základě všech doložených podkladů jako v současné situaci bez nutnosti podávání žádostí a jejich schvalování před zahájením projektu.			nerelevantní (NR)	Vzhledem k tomu, že způsobilé výdaje na které můžou žadatelé čerpat prostředky, jsou teprve ty, které vznikly až po podání žádosti o podporu, tak je toto doporučení v plné míře neproveditelné. (61010)
01.009.03.04	Délka hodnocení a schvalování projektů vede k častým změnám v žádostech o podporu i podpořených projektech a následné administrativní zátěži.	01.009.03.04.02	Využití RPA ve formálním hodnocení.			relevantní (R)	
01.009.03.04	Délka hodnocení a schvalování projektů vede k častým změnám v žádostech o podporu i podpořených projektech a následné administrativní zátěži.	01.009.03.04.03	Umožnění provádění zjevně napravitelných chyb.			relevantní (R)	
01.009.03.04	Délka hodnocení a schvalování projektů vede k častým změnám v žádostech o podporu i podpořených projektech a následné administrativní zátěži.	01.009.03.04.04	Častější zavedení zjednodušeného hodnocení.			relevantní (R)	
01.009.03.05	Cost benefit analýza je nadbytečným procesem s minimální přidanou hodnotou pro další hodnocení a podporu projektů.	01.009.03.05.01	Zrušení CBA u projektů s CZV do 1 mil. EUR.			relevantní (R)	
01.009.03.06	Neefektivně nastavená pravidla pro výběrová řízení.	01.009.03.06.01	Navýšení finančních limitů pro povinnost postupovat při výběru dodavatele dle PpVD na 5 mil. Kč a v případě zákona o ZVZ na 2 mil. Kč.			nerelevantní (NR)	Stanovení těchto finančních limitů vychází ze Směrnice Evropského parlamentu a Rady 2014/24/EU a MPO není kompetentní tyto limity měnit (61010). Finanční limity vycházejí z MPZ, které jsou pro nás závazné (61300).
01.009.03.06	Neefektivně nastavená pravidla pro výběrová řízení.	01.009.03.06.02	Sjednocení výkladu pravidel pro výběr dodavatele nezpochybňujících kritéria kvality.			nerelevantní (NR)	Hlavním kritériem pro výběr dodavatele není pouze cena. PpVD nezpochybňují kritéria kvality (61300). Kritérii rovněž jsou kvalita, technická úroveň, kvalifikace dodavatele atd. Charakteristika uvedená v bodě 14) PpVD je dle našeho názoru dostačující (61010).

01.009.03.06	Neefektivně nastavená pravidla pro výběrová řízení.	01.009.03.06.03	Povolení otevřených cenových jednání před vypsáním výběrových řízení, aniž by hrozilo obvinění z kartelových dohod nebo korupční jednání.			relevantní (R)	PpVD stanovují postup za účelem stanovení předpokládané hodnoty VZ, ten vychází ze ZZVZ §16, ty umožňují předběžné tržní konzultace (61300).
01.009.03.06	Neefektivně nastavená pravidla pro výběrová řízení.	01.009.03.06.04	Umožnění dvoukolových výběrových řízení.			relevantní (R)	
01.009.03.06	Neefektivně nastavená pravidla pro výběrová řízení.	01.009.03.06.05	Umožnění metody last call, která je např. u nákupu strojů vhodnější než elektronická aukce.			relevantní (R)	
01.009.03.06	Neefektivně nastavená pravidla pro výběrová řízení.	01.009.03.06.05	Umožnění zohlednění podmínky účasti ve výběrových řízeních potvrzením o bezdlužnosti (krátkému prodloužení) i vůči svým subdodavatelům.			relevantní (R)	
01.009.03.07	Realizace změnového řízení na ZS vede k dalšímu zatížení jeho pracovníků a nedodržování lhůt.	01.009.03.07.01	Převedení/sdílení agendy změnových řízení z API na ŘO.			relevantní (R)	
01.009.03.07	Realizace změnového řízení na ZS vede k dalšímu zatížení jeho pracovníků a nedodržování lhůt.	01.009.03.07.02	Umožnění automatického schvalování/oznamování změn v rozpočtu nepřesahující XY % celkového rozpočtu nebo dílčích změn projektu bez změn výstupů, výsledků a účelu podpory.			relevantní (R)	
01.009.03.08	Kontrola statusu MSP je časově i kapacitně náročná, vede k nedodržování lhůt, rozdílným pojetím u různých seniorních projektových manažerů ZS.	01.009.03.08.01	Outsourcing posuzování statusu MSP na externí dodavatele.			relevantní (R)	
01.009.03.08	Kontrola statusu MSP je časově i kapacitně náročná, vede k nedodržování lhůt, rozdílným pojetím u různých seniorních projektových manažerů ZS.	01.009.03.08.02	Vytvoření samostatného oddělení API/ŘO k určování statusu MSP.			relevantní (R)	
01.009.03.08	Kontrola statusu MSP je časově i kapacitně náročná, vede k nedodržování lhůt, rozdílným pojetím u různých seniorních projektových manažerů ZS.	01.009.03.08.03	Aplikace modelu kontroly statusu MSP jaký využívá ČMZRB.			relevantní (R)	Toto je z pohledu doporučení a závěrů jednotlivých kontrol a auditů nerelevantní a nelze to realizovat. Naopak dochází ke zpřísňování kontrolních mechanismů (API)
01.009.03.08	Kontrola statusu MSP je časově i kapacitně náročná, vede k nedodržování lhůt, rozdílným pojetím u různých seniorních projektových manažerů ZS.	01.009.03.08.04	Využití RPA pro vybrané části procesu (např. ověřování údajů v rejstřících, určování statutu podniku v obtížích).			relevantní (R)	MS2014+ bohužel není aktuálně napojeno na příslušné rejstříky. Nehledě na to, že není jisté, že i v případě tohoto propojení by bylo toto ověřování v MS2014+ možné (61010).
01.009.03.09	Délka a složitost schvalování ŽoPI.	01.009.03.09.01	Širší uplatnění zjednodušeného vykazování nákladů (např. paušální podpora mzdových nákladů; parametrická podpora).			relevantní (R)	
01.009.03.09	Délka a složitost schvalování ŽoPI.	01.009.03.09.02	Automatická robotizace částí procesu kontroly ŽoPI a využití umělé inteligence na zpracování účetních dokladů.			relevantní (R)	

01.009.03.10	Výzvy a jejich přílohy jsou příliš rozsáhlé, složité a nepřehledné pro žadatele. Od žadatelů jsou požadovány dokumenty, popř. informace, které nejsou pro hodnocení projektu důležité nebo jsou v žádosti uváděny duplicitně.	01.009.03.10.01	Revize znění výzev, počtu povinných příloh. Důsledná kontrola souladu výzev a Pravidel pro příjemce.			relevantní (R)	
01.009.03.10	Výzvy a jejich přílohy jsou příliš rozsáhlé, složité a nepřehledné pro žadatele. Od žadatelů jsou požadovány dokumenty, popř. informace, které nejsou pro hodnocení projektu důležité nebo jsou v žádosti uváděny duplicitně.	01.009.03.10.02	Zjednodušení jazyka (omezení používání odborných výrazů, sjednocení terminologie) a zefektivnění komunikace změn ve znění výzev, v pravidlech pro příjemce apod. jejich grafickým zvýrazněním nebo předřazením.			relevantní (R)	Oddělení 61140 dokumenty pouze publikuje na základě požadavků, neupravuje apod., znění je v režii jednotlivých gesčních odborů. Zveřejnění je vždy uvozeno krátkým komentářem, který 61140 obdrží.
01.009.03.11	Procesy KaN jsou spojeny s nadbytečnými manuálními úkony. Ověřování statusu MSP v rámci kontroly na místě je časově nejnáročnější činnost s nízkou přidanou hodnotou. Kontrola mzdových nákladů je časově náročná a zpomaluje celý proces kontrol. Kontroly na místě jsou prováděny i v případě "mrtvých projektů".	01.009.03.11.01	Odvázání KnM od ŽoPl.			relevantní (R)	
01.009.03.11	Procesy KaN jsou spojeny s nadbytečnými manuálními úkony. Ověřování statusu MSP v rámci kontroly na místě je časově nejnáročnější činnost s nízkou přidanou hodnotou. Kontrola mzdových nákladů je časově náročná a zpomaluje celý proces kontrol. Kontroly na místě jsou prováděny i v případě "mrtvých projektů".	01.009.03.11.02	Zavedení povinné účasti zadavatele požadavku na KnM ze strany ZS.			relevantní (R)	Zadavatel požadavku na KnM by nemusel být v rámci KnM objektivní, jelikož je s projektem spojený např. jako PM. (61010)
01.009.03.11	Procesy KaN jsou spojeny s nadbytečnými manuálními úkony. Ověřování statusu MSP v rámci kontroly na místě je časově nejnáročnější činnost s nízkou přidanou hodnotou. Kontrola mzdových nákladů je časově náročná a zpomaluje celý proces kontrol. Kontroly na místě jsou prováděny i v případě "mrtvých projektů".	01.009.03.11.03	Svěření výkonu KnM externímu dodavateli.			relevantní (R)	
01.009.03.11	Procesy KaN jsou spojeny s nadbytečnými manuálními úkony. Ověřování statusu MSP v rámci kontroly na místě je časově nejnáročnější činnost s nízkou přidanou hodnotou. Kontrola mzdových nákladů je časově náročná a zpomaluje celý proces kontrol. Kontroly na místě jsou prováděny i v případě "mrtvých projektů".	01.009.03.11.04	Zrušení nebo automatizace sestav do MKPK.			relevantní (R)	
01.009.03.11	Procesy KaN jsou spojeny s nadbytečnými manuálními úkony. Ověřování statusu MSP v rámci kontroly na místě je časově nejnáročnější činnost s nízkou přidanou hodnotou. Kontrola mzdových nákladů je časově náročná a zpomaluje celý proces kontrol. Kontroly na místě jsou prováděny i v případě "mrtvých projektů".	01.009.03.11.05	Vyjmutí povinnosti kontroly statusu MSP z KnM.			nerelevantní (NR)	Kontrola statusu MSP je aktuálně jednou z klíčových oblastí kontroly, a to jak z pohledu MPO, tak i z pohledu auditních skupin (AO, EK). (61010, 61310)
01.009.03.11	Procesy KaN jsou spojeny s nadbytečnými manuálními úkony. Ověřování statusu MSP v rámci kontroly na místě je časově nejnáročnější činnost s nízkou přidanou hodnotou. Kontrola mzdových nákladů je časově náročná a zpomaluje celý proces kontrol. Kontroly na místě jsou prováděny i v případě "mrtvých projektů".	01.009.03.11.06	Vyjmutí kontroly mzdových nákladů z KnM. / Zavedení paušálního financování mzdových nákladů.			relevantní (R)	
01.009.03.11	Procesy KaN jsou spojeny s nadbytečnými manuálními úkony. Ověřování statusu MSP v rámci kontroly na místě je časově nejnáročnější činnost s nízkou přidanou hodnotou. Kontrola mzdových nákladů je časově náročná a zpomaluje celý proces kontrol. Kontroly na místě jsou prováděny i v případě "mrtvých projektů".	01.009.03.11.07	Zrušení automatického posílání KnM na nezařazené projekty a automatické zahájení procesu odněti dotace.			relevantní (R)	

01.009.03.12	Sankční systém u Závěrečných zpráv o udržitelnosti vede k velkému množství hlášených nesrovnalostí v nevýznamné výši 0,01 % (v řádech tisíců korun) a administrativní zátěži implementační struktury.	01.009.03.12.01	Zrušení sankčního mechanismu za nepředložení zprávy o udržitelnosti.			relevantní (R)	Není možné, povinnost ŘO doзору řádného plnění povinností příjemců, zejména nakládání s pořízeným/zhodnoceným majetkem. (61330)
01.009.03.12	Sankční systém u Závěrečných zpráv o udržitelnosti vede k velkému množství hlášených nesrovnalostí v nevýznamné výši 0,01 % (v řádech tisíců korun) a administrativní zátěži implementační struktury.	01.009.03.12.02	Zavedení automatické notifikace příjemců o jejich informační povinnosti do jejich datové schránky.			relevantní (R)	
01.009.03.13	ZS nedostává zpětnou vazbu o dalším postupu v případě nahlášených nesrovnalostí.	01.009.03.13.01	Posílání zpětné vazby ZS o procesu nesrovnalostí.			relevantní (R)	
01.009.03.14	Dlouhá prodleva mezi uvalením a uplatněním sankce vede zásahu do více účetních období.	01.009.03.14.01	Robotizace a automatizace procesů výpočtu sankcí.			relevantní (R)	
01.009.03.15	Složitost krácení dotací dle §14 zákona č. 218/2000 Sb. Vliv krácení nezpůsobilých výdajů na vnitřní limity.	01.009.03.15.01	Robotizace, automatizace výpočtu krácení dotace.			relevantní (R)	
01.009.03.15	Složitost krácení dotací dle §14 zákona č. 218/2000 Sb. Vliv krácení nezpůsobilých výdajů na vnitřní limity.	01.009.03.15.02	Zavedení jednotné míry podpory.			nerelevantní (NR)	Rozdílná míra podpory je v některých výzvách vázána na velikost podniku žadatele. Tato rozdílnost je zavedena proto, aby poskytnuté finanční prostředky více podpořily malé podniky. Dané nastavení navíc není v kompetencích ŘO. (61010)
01.009.03.16	Nedostatečně nastavené procesy komunikace a absence platform komunikace uvnitř implementační struktury OP PIK	01.009.03.16.01	Zavedení komunikačních mechanismů v rámci IS OP PIK (platforma sdílení informací nad rámec sekčních porad) např. s využitím platformy Programboard pro sdílení informací.			relevantní (R)	
01.009.03.16	Nedostatečně nastavené procesy komunikace a absence platform komunikace uvnitř implementační struktury OP PIK	01.009.03.16.02	Zavést cílený sběr a sdílení příkladů dobré a špatné praxe, opět s využitím jedné platformy, např. Programboard s jednoduchou orientací a vyhledáváním.			relevantní (R)	
01.009.03.17	Jazyk, kterým je podpora OP PIK komunikována, není vždy uživatelsky přívětivý, je pro žadatele složitý, formulace jsou dlouhé a nepřehledné. To se týká webových stránek, znění výzev a metodického prostředí.	01.009.03.17.01	Zjednodušení jazyka, sjednocení terminologie, nepoužívání odborných a cizích slov, zkrácení obsahu sdělení, zvýraznění důležitých informací, změn apod.			nerelevantní (NR)	Oddělení 61140 pouze publikuje požadované údaje, které obdrží (zejména od gesčních odborů). Do textu pracovník 61140 nezasahuje-není z hlediska odbornosti možné, jakýkoliv zásah by mohl změnit význam, apod. Toto je nutné směřovat na autory sdělení, výzev, apod. Důležité zprávy jsou na webu v rámci hlavních zpráv viditelné. OP PIK má na webu MPO svoji záložku, vše je dohledatelné. OP TAK bude mít svoji

							vlastní doménu, pro OP PIK již není směrodatné. (61140)
--	--	--	--	--	--	--	---

Kód etapy	Název etapy	Stav etapy	Datum skutečného zahájení realizace	Datum skutečného ukončení realizace			
01.018.03	Analýza tržní situace a specifikace vhodných forem podpory pro účely přípravy priority 1 - Posilování výkonnosti podniků v oblasti výzkumu, vývoje a inovací a jejich digitální transformace OP TAK: Závěrečná zpráva	ukončeno	03. 07. 2020	02. 11. 2020			
Předmět etapy - popis							
Závěrečná zpráva rozpracovává dosavadní zjištění dodavatele a finalizuje prvotní výsledky analýzy tržní situace. Odpovídá na definované otázky a obsahuje: - Identifikaci, zda v relevantních oblastech podpory/specifických cílech OP TAK dochází k selhání trhu, jeho typ, rozsah a odůvodnění; - Doporučení ve smyslu návrhu vhodné formy podpory, tzn. dotace, FN či jejich kombinace, za účelem řešení tržního selhání v rámci jednotlivých SC a jeho odůvodnění.							
Hlavní zjištění a výsledky							
V oblastech zacílených P1 OP TAK dochází k tržním selháním. Nejvýznamnější se projevují TS typu Externality, Asymetrické informace, Transakční náklady a Nedostatečná koordinace. Za TS nižšího významu z pohledu intervencí ESI fondů lze považovat projevy tržních selhání typově náležejících mezi Problém tržní síly a Veřejné statky. Podrobnější popis zjištění Dodavatele je uveden dále v textu této Závěrečné zprávy (ZZ) a je strukturován po jednotlivých specifických cílech P1. Uvedená zjištění opravňují orgány ČR i EU intervenovat v oblastech priority 1 OP TAK s využitím ESI fondů, a přispívat tak k řešení (eliminaci) tržních selhání.							
Závěry		Doporučení					
Kód závěru	Hlavní závěry	Kód doporučení	Doporučení	Typ	Závažnost a časovost	Identifikace doporučení k řešení	Komentář
01.018.03.01	Podniky, které jsou součástí větších skupin firem (vč. českých poboček nadnárodních koncernů), mají odlišnou vyjednávací pozici u poskytovatelů externího financování oproti malým podnikům, která jim umožňuje získat velmi výhodné podmínky financování. To je dáno především zcela odlišným vnímáním jejich rizikovitosti ze strany financujících subjektů, četností a objemy uzavíraných obchodních případů apod.	01.018.03.01.01	Podporu z ESI fondů cílit zejména (nikoliv však výhradně) na segment MSP; v případě zejména menších firem s horší vyjednávací pozicí vůči komerčním financujícím subjektům (bankám) lze nabídnout podporu i formou zvýhodněných FN.		dlouhodobý	nerelevantní (NR)	Bylo již vyzkoušeno se závěrem, že nelze nastavit způsob vyhodnocení Val projektů pro FN v souladu s požadavky EK. Vzhledem k nižší alokaci SC 1.1 budou podporovány Val aktivity na základě standardního věcného hodnocení při zachování požadavků na vyšší technická rizika projektů, která nejsou vhodná pro podporu prostřednictvím FN.
01.018.03.02	Existuje riziko nabídkově determinovaného - a pro podniky méně výhodného - trhu finančních produktů. Intervence z ESI fondů, např. prostřednictvím zvýhodněných úvěrů cílených na konkrétní segment trhu mohou fungovat jako určitý stimulační nástroj pro optimalizaci nabídkové strany trhu.	01.018.03.02.01	Průběžně sledovat a vyhodnocovat situaci na trhu finančních produktů pro MSP a dle potřeby provádět úpravy v nastavení a podmínkách nástrojů financovaných z ESI fondů.		dlouhodobý	nerelevantní (NR)	Bylo již vyzkoušeno se závěrem, že nelze nastavit způsob vyhodnocení Val projektů pro FN v souladu s požadavky EK.
01.018.03.03	Vysoké investiční náklady a dlouhá doba návratnosti investic do Val odrazuje podniky od realizace těchto záměrů.	01.018.03.03.01	Poskytnout podporu z ESI fondů na realizaci projektů Val. Snížení návratnosti		dlouhodobý	relevantní (R)	Zohlednit podmínky při přípravě OPTAK.

			investic v důsledku podpory může stimulovat poptávku podniků v této oblasti. Poskytnout podporu v této oblasti i velkým podnikům; tuto podporu lze v odůvodněných případech podmínit žádoucími širšími společenskými efekty (např. spolupráce s MSP, důraz na klíčové horizontální a vertikální priority politik v oblasti VaI apod.).				
01.018.03.04	Nestabilní legislativní prostředí upravující podmínky v oblasti VaI negativně ovlivňuje zájem podniků se těmto aktivitám věnovat a využívat podporu.	01.018.03.04.01	Nastavit jednoznačný, srozumitelný a stabilní metodický rámec poskytování podpory z OP TAK. S využitím prostředků technické pomoci nastavit vhodné komunikační nástroje směrem k cílovým skupinám a průběžně zajišťovat dostatečnou informovanost o pravidlech a podmínkách podpory.		dlouhodobý	relevantní (R)	MMR by v rámci přípravy programů pro další období mělo koordinovat a zjednodušovat podmínky podpory Zohlednit v komunikační kampani pro žadatele
01.018.03.05	Vzdělávací systém v ČR ani státní politika zaměstnanosti negenerují dostatek kvalifikovaných pracovních sil pro trh práce, což brání rozvoji VaI aktivit v podnicích.	01.018.03.05.01	Poskytnout podporu z ESI fondů na realizaci VaI projektů, umožnit způsobilost výdajů na osobní náklady pracovníků ve VaV a tím částečně eliminovat problémy s obtížnou dostupností kvalifikovaných pracovních sil v podnicích.		dlouhodobý	relevantní (R)	Zohlednit podmínky při přípravě OPTAK.
01.018.03.06	Na straně financujících subjektů přetrvává averze vůči financování projektů s vyšším rizikem (nejistotou výsledků).	01.018.03.06.01	Prostřednictvím zvýhodněných záručních mechanismů s podporou ESI fondů (vč. možných kombinací s dotační podporou) zvýšit nabídku externího financování projektů a zatraktivnit její podmínky. Využít prostředky technické pomoci k široké informovanosti cílových skupin o různých možnostech (formách) financování projektů a jejich výhodách a nevýhodách.		dlouhodobý	relevantní (R)	Zohlednit podmínky při přípravě OPTAK Zohlednit v komunikační kampani pro žadatele
01.018.03.07	Nedostatečná informovanost o trendech v různých strategických směrech VaI a o možnostech financování VaI aktivit podvazuje zájem podniků realizovat VaI projekty.	01.018.03.07.01	Poskytnout podporu z ESI fondů na specializované poradenské služby zaměřené na zavádění nových inovačních řešení a využívání pokročilých technologií v podnicích, a reagovat tak		dlouhodobý	relevantní (R)	Zohlednit podmínky při přípravě OPTAK

			poptávku podniků v této oblasti.				
01.018.03.08	Administrativní náročnost se získáváním podpory negativně ovlivňuje poptávku na straně podniků.	01.018.03.08.01	Na základě doporučení vyplývajících z relevantních evaluačních studií a dalších analýz a šetření realizovat průběžně opatření ke snížování administrativní zátěže žadatelů/příjemců. Lze doporučit např. zjednodušená grantová schémata , kde by byla podpora přidělena nositeli skupinového projektu, který by pak dotace přiděloval konečným příjemcům na jednotlivé projekty. Zvážit aplikaci dvojstupňového hodnocení projektů (předběžná žádost, plná žádost); umožnit fázování projektů (v případě projektů v oblasti digitalizace např. I. fáze: digitální poradenství analýzy procesů, návrhy řešení, a poté II. fáze: nasazování vlastních řešení v podniku). Nabídnout cílovým skupinám alternativní možnosti financovat projekty, a to skrze FN nebo kombinaci FN a dotace, které vyžadují výrazně jednodušší administraci. Využívat systém kontinuálních výzev pro příjem žádostí o podporu, což sníží tlak na žadatele a umožní jim realizovat své rozvojové aktivity ve vhodném okamžiku. Na druhé straně si Dodavatel uvědomuje, že je potřeba zajišťovat plynulý finanční a věcný pokrok realizace programu, kdy kolové výzvy představují mnohem operativnější nástroj řízení. Výhody by toto řešení přineslo i implementačnímu orgánu, kdy by hodnocení mohlo probíhat pružněji a efektivněji. Výhodu by získali i žadatelé, kteří podali projekt chybně, ale jejich projekt byl kvalitní a chybu šlo poměrně snadno napravit. Ti by mohli podat novou žádost bez čekání na termín příští výzvy.		dlouhodobý	relevantní (R)	Pro SC 1.1 nerelevantní bylo již vyzkoušeno se zjištěním, že daná doporučení jsou pro Val nevhodným řešením. u SC 1.2 relevantní jen částečně - digitalizace podniků bude realizována také formou FN s možným odpouštěním splátek. Obecně se chystají automatizace některých procesů jako třeba vyplňování formuláře FN a podniku v obtížích. Jiné zásadní zjednodušení není aktuálně relevantní s ohledem na nové legislativní požadavky EK.

			To by mohlo ve výsledku eliminovat i množství odvolání a revidenčních procesů, což by přineslo i zlepšení pohledu na čerpání podpory jako takové.				
01.018.03.09	Dodatečné transakční náklady spojené s realizací Val projektů odrazují podniky od realizace.	01.018.03.09.01	Poskytnout podporu z ESI fondů na využívání ochrany práv duševního vlastnictví a produkci výsledků s právní ochranou, a stimulovat tak poptávku podniků v této oblasti.		dlouhodobý	relevantní (R)	Zohlednit podmínky při přípravě OPTAK
01.018.03.10	Nedostatečné využívání specializovaných služeb od podpůrných organizací při zavádění inovačních řešení v podnicích.	01.018.03.10.01	Rozvíjet otevřenou infrastrukturu pro Val poskytující specializované poradenské služby zaměřené na zavádění nových inovačních řešení a využívání pokročilých technologií v podnicích, a reagovat tak poptávku podniků v této oblasti. Zvýšit informovanost mezi cílovými skupinami o možnostech a příležitostech využívat tuto Val infrastrukturu.		dlouhodobý	relevantní (R)	Zohlednit podmínky při přípravě OPTAK
01.018.03.11	Přetrvává nedostatečná dlouhodobá spolupráce výzkumné a aplikační sféry, a to i ve srovnání s dalšími členskými státy EU.	01.018.03.11.01	Poskytnout podporu z ESI fondů na spolupráci mezi podniky a VO a VŠ v oblasti Val aktivit, a stimulovat tak poptávku v této oblasti. Zefektivnit šíření a sdílení znalostí z výzkumných organizací a zlepšení činnosti technologických či kompetenčních center a dalších subjektů VaV infrastruktury.		dlouhodobý	relevantní (R)	Zohlednit podmínky při přípravě OPTAK
01.018.03.12	Nedostatečně využitý potenciál spolupráce MSP a nadnárodních společností v oblasti Val.	01.018.03.12.01	Poskytnout podporu z ESI fondů na spolupráci mezi podniky všech velikostních kategorií v oblasti Val aktivit, a stimulovat tak poptávku podniků v této oblasti. Podporu pro velké podniky podmínit transferem znalostí a dalšími benefity ve prospěch MSP.		dlouhodobý	relevantní (R)	Zohlednit podmínky při přípravě OPTAK
01.018.03.13	Tržní selhání v oblasti Val vykazují regionální disparity, které jsou do značné míry ovlivněné dostupností VŠ a Val infrastruktur. Ty vytvářejí prostředí pro transfer znalostí, a také odvětvovou strukturou místních ekonomik. Nejvíce citlivé na projevy tržních selhání jsou strukturálně postižené regiony ČR.	01.018.03.13.01	Při poskytování podpory z ESI fondů na realizaci Val projektů, na spolupráci mezi podniky, VO a VŠ i na rozvoj otevřené infrastruktury pro Val zohledňovat regionální specifika, a to např.		dlouhodobý	relevantní (R)	Zohlednit podmínky při přípravě OPTAK

			prostřednictvím bonifikace projektů, územně zacílenými výzvami atd.				
01.018.03.14	Stávající legislativní rámec EU upravující veřejnou podporu nedostatečně akcentuje téma digitalizace, což vede k nejasnosti výkladu pravidel a následně k právní nejistotě jak na straně poskytovatele, tak i příjemce podpory.	01.018.03.14.01	V koordinaci s MMR-NOK a dalšími zapojeními utvářet veřejné správy usilovat o zpřesnění legislativních norem v oblasti veřejné podpory tak, aby v rámci blokových výjimek umožňovaly bezproblémovou aplikaci relevantních režimů na aktivity související zavádění digitalizace v podnicích.		dlouhodobý	relevantní (R)	Zohlednit podmínky při přípravě OPTAK MMR by v rámci přípravy programů pro další období mělo koordinovat a zjednodušovat podmínky podpory
01.018.03.15	Vysoké investiční náklady a dlouhá doba návratnosti investic odrazují podniky od realizace projektů zejména vyšší úrovně digitalizace.	01.018.03.15.01	Poskytnout podporu z ESI fondů na realizaci projektů zejména vyšších úrovní digitalizace v podnicích. Snížení návratnosti investic v důsledku podpory může stimulovat poptávku podniků v této oblasti. Z důvodu národní i celoevropské významnosti tématu digitalizace a jejích přínosů pro ekonomický i společenský rozvoj usilovat o rozšíření podpory v oblasti zavádění digitalizace alespoň na velikostní kategorii podniků Mid Caps. Poskytnout podporu z ESI fondů na zpřístupnění služeb digitálního poradenství, zejm. pro MSP.		dlouhodobý	relevantní (R)	Zohlednit podmínky při přípravě OPTAK
01.018.03.16	Pozitivní dopady digitalizace na ekonomický a společenský rozvoj limituje omezené chápání konceptu digitalizace na straně poptávky.	01.018.03.16.01	Poskytnout podporu z ESI fondů na realizaci projektů zejména vyšších úrovní digitalizace v podnicích. Snížení návratnosti investic v důsledku podpory může stimulovat poptávku podniků v této oblasti. Podporu poskytovat v nejširším možné sektorovém i územním pojetí a zároveň alespoň do velikostní kategorie podniků Mid Caps. Poskytovat podporu na digitální poradenství (analýza procesů, návrhy). Podpořit širokou informovanost o tématu digitalizace a jeho přínosech pro podnikání.		dlouhodobý	relevantní (R)	Zohlednit podmínky při přípravě OPTAK
01.018.03.17	Zejména menší firmy mají obtížnější přístup k informacím o možnostech a přínosech digitalizace.	01.018.03.17.01	Poskytnout podporu z ESI fondů na digitální poradenství zejména pro MSP, a to přímo konečným příjemcům i		dlouhodobý	relevantní (R)	Zohlednit podmínky při přípravě OPTAK

			prostřednictvím DIH a Val infrastruktury. Konkrétně se může jednat např. o služby digitálního auditu.				
01.018.03.18	Nastavené limity výše podpory omezují podniky v přístupu k financování. Existuje tržní mezera financování zejména u mikropodniků a malých podniků, jejichž investiční potřeby v oblasti digitalizace nemusejí dosahovat minimální požadované výše dle pravidel programů podpor.	01.018.03.18.01	Zvážit poskytnutí podpory z ESI fondů v oblasti digitalizace na projekty menšího rozsahu zjednodušenými mechanismy, např. formou grantových schémat implementovaných prostřednictvím inovačních center a DIH.		dlouhodobý	relevantní (R)	Zohlednit podmínky při přípravě OPTAK
01.018.03.19	Omezená nabídka služeb Val infrastruktury podnikům (nejen) v oblasti digitalizace v důsledku kombinace různých režimů veřejné podpory.	01.018.03.19.01	V koordinaci příslušných odborných útvarů ŘO i MMR-NOK nastavit režimy podpor projektů zaměřených na rozvoj DIH tak, aby vhodně kombinovaly oba režimy veřejné podpory (tj. zakládající VP a nezakládající VP).		dlouhodobý	relevantní (R)	Zohlednit podmínky při přípravě OPTAK
01.018.03.20	Dosavadní proces vzniku a vývoje výzkumných a inovačních center (a potažmo DIH) v ČR je značně decentralizovaný a místy nahodilý.	01.018.03.20.01	Provést detailní analýzu stávajících Val infrastruktur na území ČR z pohledu jejich schopnosti a připravenosti poskytovat služby DIH, identifikovat bílá místa. V návaznosti na to nastavit vhodný program podpory a alokovat potřebné finanční zdroje.		dlouhodobý	relevantní (R)	Zohlednit podmínky při přípravě OPTAK
01.018.03.21	Lze očekávat, že důsledky digitální transformace se projeví nerovnoměrně napříč regiony ČR, a to kvůli rozdílným modelům specializace. Do budoucna tak existuje riziko, že se v Česku prohloubí regionální a územní rozdíly nebo že vzniknou nové územní rozdíly v rámci regionů. Nejvyšší negativní dopad automatizace na zaměstnanost se očekává v Ústeckém a Karlovarském kraji.	01.018.03.21.01	Specifickou pozornost věnovat projektům digitální transformace podniků v hospodářsky znevýhodněných regionech ČR (územně zacílené výzvy, bonifikace projektů apod.).		dlouhodobý	relevantní (R)	Zohlednit podmínky při přípravě OPTAK
01.018.03.22	Vysoké náklady a dlouhá (resp. žádná) doba návratnosti odrazuje podniky od investic do technického vybavení pro školení zaměstnanců.	01.018.03.22.01	Poskytnout podporu z ESI fondů na financování technického vybavení pro školení zaměstnanců v podnicích, která může stimulovat poptávku podniků v této oblasti.		dlouhodobý	nerelevantní (NR)	Pro SC 1.1 nerelevantní bylo již vyzkoušeno se zjištěním, že daná doporučení mají malou poptávku pro Val (školicí střediska) Pro SC 1.2 nerelevantní podpořeno bude pouze odborné školení spojené s nákupem technologie.
01.018.03.23	Nejistota ohledně budoucích (nepřímých) efektů odrazuje podniky od investic do rozvoje dovedností zaměstnanců.	01.018.03.23.01	Poskytnout podporu z ESI fondů na realizaci projektů odborného rozvoje zaměstnanců v podnicích. Částečný přenos, resp. sdílení rizik spojených s nejistotou budoucích efektů investic do rozvoje dovedností zaměstnanců může stimulovat poptávku podniků v této oblasti. Umožnit podporu i podnikům nesplňujícím		dlouhodobý	nerelevantní (NR)	Pro SC 1.1 nerelevantní bylo již vyzkoušeno se zjištěním, že daná doporučení mají malou poptávku pro Val (školicí střediska) Pro SC 1.2 nerelevantní podpořeno bude pouze odborné školení spojené s nákupem technologie, a to pouze pro MSP.

			definici MSP na odbornou přípravu zaměstnanců v oblasti dovedností pro inteligentní specializaci a průmyslovou transformaci, a to z důvodu naléhavé potřeby celkově zvýšit dostupnost kvalifikované pracovní síly v ekonomice.				
01.018.03.24	Nastavené limity podpory omezují podniky v realizaci projektů specifického, odborného vzdělávání vyšší úrovně.	01.018.03.24.01	Upravit podmínky podpory projektů odborného vzdělávání zaměstnanců tak, aby více zohledňovaly specifika a nákladovost těchto aktivit a umožňovaly cílený rozvoj dovedností zaměstnanců odpovídající potřebám podniků (vč. těch, které nesplňují definici MSP).		dlouhodobý	nerelevantní (NR)	Pro SC 1.1 nerelevantní bylo již vyzkoušeno se zjištěním, že daná doporučení mají malou poptávku pro Val (školicí střediska) Pro SC 1.2 nerelevantní podpořeno bude pouze odborné školení spojené s nákupem technologie, a to pouze pro MSP.
01.018.03.25	Přetrvává nedostatečná dlouhodobá spolupráce podniků a škol.	01.018.03.25.01	Poskytnout podporu z ESI fondů na spolupráci mezi podniky a vzdělávacími institucemi v oblasti rozvoje dovedností pro inteligentní specializaci, průmyslovou transformaci a podnikání.		dlouhodobý	nerelevantní (NR)	Pro SC 1.1 nerelevantní bylo již vyzkoušeno se zjištěním, že daná doporučení mají malou poptávku pro Val (školicí střediska) Pro SC 1.2 nerelevantní podpořeno bude pouze odborné školení spojené s nákupem technologie, a to pouze pro MSP.
01.018.03.26	Tržní selhání v oblasti rozvoje dovedností zaměstnanců mají tendenci se významněji projevovat především v hospodářsky znevýhodněných regionech ČR. Obecně je to dáno zejména nepříznivější vzdělanostní strukturou obyvatelstva i horší dostupností služeb pro rozvoj dovedností.	01.018.03.26.01	Oblast rozvoje dovedností zaměstnanců i spolupráce mezi podniky a vzdělávacími institucemi je potřeba podpořit komplexně v celé ČR. Specifickou pozornost je potřeba zaměřit na dotační podporu ve znevýhodněných regionech, ve kterých není dostatečně zajištěna dostupnost služeb v oblasti transferu know-how a tam, kde dochází k výraznějším disbalancím mezi nabídkou a poptávkou. Jedná se zejména o oblasti, kde je problematické zavádění digitalizace a s ním spojené vzdělávání, tedy na znevýhodněné regiony (Moravskoslezský, Ústecký a Karlovarský kraj), dále oblasti, které jsou daleko od univerzit a inovačních center, což jsou obvykle území, která jsou špatně či nejsou vůbec pokryta vysokorychlostním internetem, tzv. šedá a bílá místa v ČR.		dlouhodobý	relevantní (R)	Zohlednit podmínky při přípravě OPTAK

01.018.03.27	Při nastavování konkrétních forem podpory v jednotlivých oblastech SC priority 1 je potřeba zohlednit mj.: finanční návratnost projektů, typ převažujících výdajů v projektech, transparentnost podpory, likviditu na straně příjemců, cash-flow projektů, administrativní a časovou náročnost poskytování podpory, potřebu technické pomoci při přípravě a/nebo realizaci projektu a priority politik ČR i EU aj.	01.018.03.27.01	V případě investic s kratší návratností, nicméně přesahující očekávanou návratnost z pohledu cílových skupin, s nízkou rentabilitou (bez podpory) lze kromě dotace doporučit FN nebo kombinaci FN a dotace. V případě investic s dlouhou dobou návratnosti (přesahující očekávanou návratnost z pohledu cílových skupin), s nízkou nebo nulovou rentabilitou (bez dotace) je preferována dotační forma podpory. Zohlednit celkový hrubý grantový ekvivalent (HGE), nikoliv pouze výše dotační podpory. Pravidla pro FN jsou jednodušší než v případě dotací a v příštím období se budou vztahovat i na kombinaci FN a dotace (týká se např. oblasti zadávání zakázek). U některých typů příjemců a jejich projektů se může jednat o významný faktor při volbě formy financování. V případech, kdy lze očekávat, že v dané oblasti bude převažovat větší množství typově obdobných projektů, lze uplatnit standardizované (zjednodušené) nástroje (např. portfoliové záruky). Naopak, specifické (unikátní) projekty vyžadují vyšší expertízu a individuálnější přístup na straně poskytovatele (vhodné uplatnění např. zvýhodněných úvěrů či individuálních záruk).		dlouhodobý	nerelevantní (NR)	Bylo již vyzkoušeno se závěrem, že nelze nastavit způsob vyhodnocení VaI projektů pro FN v souladu s požadavky EK. Vzhledem k nižší alokaci SC 1.1 budou podporovány VaI aktivity na základě standardního věcného hodnocení při zachování požadavků na vyšší technická rizika projektů, která nejsou vhodná pro podporu prostřednictvím FN.
--------------	--	-----------------	---	--	------------	-------------------	---

Kód etapy	Název etapy	Stav etapy	Datum skutečného zahájení realizace	Datum skutečného ukončení realizace
01.019.03	Analýza tržní situace a specifikace vhodných forem podpory pro účely přípravy priority 2 - Rozvoj podnikání a konkurenceschopnosti MSP OP TAK: Závěrečná zpráva	ukončeno	03. 07. 2020	02. 11. 2020

Předmět etapy - popis							
Závěrečná zpráva rozpracovává dosavadní zjištění dodavatele a finalizuje prvotní výsledky analýzy tržní situace. Odpovídá na definované otázky a obsahuje: - Identifikaci, zda v relevantních oblastech podpory/specifických cílech OP TAK dochází k selhání trhu, jeho typ, rozsah a odůvodnění; - Doporučení ve smyslu návrhu vhodné formy podpory, tzn. dotace, FN či jejich kombinace, za účelem řešení tržního selhání v rámci jednotlivých SC a jeho odůvodnění.							
Hlavní zjištění a výsledky							
Zpracovatel dospěl k závěru, že v oblastech zacílených P2 OP TAK dochází k následujícím tržním selháním: - Vysoké investiční náklady a dlouhá doba návratnosti investic odrážejí podniky od realizace projektů zaměřených na zvýšení technologické úrovně. - Na straně financujících subjektů přetrvává averze vůči financování projektů s vyšším rizikem (nejistotou výsledků). - Na straně financujících subjektů přetrvává averze poskytovat financování podnikům s rizikovějším profilem. - Jedním z významných důvodů nedostatečného zavádění digitálních technologií zejména vyšší úrovně v podnicích je nezáměr ze strany MSP. - Zejména menší firmy mají obtížnější přístup k informacím o možnostech a přínosech uplatňování digitalizace, potažmo principů Průmyslu 4.0 (P 4.0). - Transakční náklady spojené se získáváním podpory (zpracování žádosti o podporu a zajištění všech povinných příloh, realizace zadávacích řízení na dodavatele, administrativní projektu v průběhu realizace aj.) prodraží investice a negativně ovlivňují poptávku na straně podniků. - Přetrvává nedostatečná nabídka rizikového kapitálu pro financování začínajících podniků. - Transakční náklady spojené s internacionalizací odrážejí MSP od realizace aktivit směřujících k pronikání na zahraniční trhy. - Transakční náklady spojené s regenerací a revitalizací brownfieldů odrážejí MSP od využívání těchto typů lokalit a objektů pro potřeby svého podnikání.							
Závěry			Doporučení				
Kód závěru	Hlavní závěry	Kód doporučení	Doporučení	Typ	Závažnost a časovost	Identifikace doporučení k řešení	Komentář
01.019.03.01	Odlišná pozice podniků při vyjednávání financování. Podniky, které jsou součástí větších skupin firem (vč. českých poboček nadnárodních koncernů), mají odlišnou vyjednávací pozici u poskytovatelů externího financování oproti malým podnikům, která jim umožňuje získat velmi výhodné podmínky financování. To je dáno především zcela odlišným vnímáním jejich rizikovosti ze strany financujících subjektů, četností a objemy uzavíraných obchodních případů apod.	01.019.03.01.01	Podporu z ESI fondů cílit především na segment MSP.		dlouhodobý	relevantní (R)	Zajistit vhodné formy finanční podpory pro MSP z ESI fondů
01.019.03.02	Riziko nabídkové determinovaného - a pro podniky méně výhodného - trhu finančních produktů. S větším tržním podílem bank může narůstat i tendence intenzivnějšího využití tohoto dominantního postavení např. tím, že banky mohou stanovit a udržovat obdobné (vyšší) úrokové sazby pro rizikově stejné projekty, ale rozdílně pro některé segmenty klientů (např. podniky bez ekonomického zázemí holdingu, začínající podniky bez delší ekonomické historie apod.). Dohled a regulaci dominantního postavení na trhu provádí antimonopolní úřad (ÚOHS); zároveň funguje bankovní dohled prostřednictvím ČNB. Na úrovni státu tak existují mechanismy schopné předem eliminovat významnější, ale hlavně prokazatelné projevy tohoto typu tržního selhání. Ačkoliv přímá existence tržního selhání je nepravděpodobná a nebyla prokázána, IR se zástupci cílových skupin poukazují na skutečnost, že v nabídce finančních produktů a jejich podmínek neexistují mezi komerčními bankami žádné významnější rozdíly. A v případě méně bonitních klientů se ani neprojevuje na straně bank výraznější ochota nabízet konkurenčně výhodnější podmínky financování. Intervence z ESI fondů, např. prostřednictvím zvýhodněných úvěrů cílených na	01.019.03.02.01	Průběžně sledovat a vyhodnocovat situaci na trhu finančních produktů pro MSP a dle potřeby provádět úpravy v nastavení a podmínkách nástrojů financovaných z ESI fondů.		dlouhodobý	relevantní (R)	Přizpůsobovat nastavení a podmínky nástrojů financovaných z ESI fondů potřebám trhu a MSP.

	konkrétní segment trhu, tak mohou fungovat jako určitý stimulační nástroj pro optimalizaci nabídkové strany trhu.						
01.019.03.03	Zastaralé a neúplné legislativní prostředí neumožňuje efektivní rozvoj a růst v oblasti digitálních technologií. Jak upozorňuje vládní program Digitální Česko, většina stávajících legislativních pravidel byla přijata v době, kdy byl internet v počátcích nebo ještě dříve. Legislativní prostředí, které podnikům umožní efektivní rozvoj a růst v oblasti digitálních technologií, je nutnou podmínkou pro transparentnost a stabilitu digitální ekonomiky i zajištění předpokladů pro investice v digitálním sektoru.	01.019.03.03.01	Na úrovni ŘO OP TAK lze doporučit aktivní součinnost při tvorbě legislativního rámce a zavádění systémových opatření v oblasti digitalizace napříč resorty.			relevantní (R)	Aktivní zapojení MPO do tvorby legislativního rámce a zavádění systémových opatření v oblasti digitalizace napříč resorty.
01.019.03.04	Stávající legislativní rámec EU upravující veřejnou podporu nedostatečně akcentuje téma digitalizace, což vede k nejasnosti výkladu pravidel a následně k právní nejistotě jak na straně poskytovatele, tak i příjemce podpory. Dle názoru Dodavatele potvrzeného i vyjádřeními zástupců ŘO stávající legislativní pravidla upravující poskytování veřejné podpory v režimu blokových výjimek nedostatečným způsobem reflektují charakter investic do nasazování digitálních řešení v podnicích. Např. v kategorii Regionální investiční podpora (čl. 14 GBER) představuje bariéru výklad a aplikace pojmu počáteční investice, kdy nasazovaná digitální řešení, automatizace procesů, robotika, kybernetická bezpečnost aj. nejsou typově zcela v souladu s aktuálně platnou definicí.	01.019.03.04.01	V koordinaci s MMR-NOK a dalšími zapojenými útvary veřejné správy usilovat o zpřesnění legislativních norem v oblasti veřejné podpory tak, aby v rámci blokových výjimek umožňovaly bezproblémovou aplikaci relevantních režimů na aktivity související zavádění digitalizace v podnicích.		dlouhodobý	relevantní (R)	Pokračovat ve vyjednávání zpřesnění legislativních norem v oblasti veřejné podpory
01.019.03.05	Vysoké investiční náklady a dlouhá doba návratnosti investic odrážejí podniky od realizace projektů zaměřených na zvýšení technologické úrovně. Jak ukazují výsledky terénních šetření, nízká návratnost investic do oblasti digitalizace, robotizace a automatizace je jedním z hlavních rizikových faktorů zmiňovaných podniky. Argumentují nezaroučenou poptávkou na trhu, riziky neúspěšné implementace i ekonomickou (ne)smyslností. Podporu ze strany státu vnímají respondenti v této souvislosti jako možnost realizovat projekty, které by jinak nerealizovali, příp. jako možnost zvýšit technologickou úroveň podniku (vč. urychlení digitalizace), a tím získat konkurenční výhodu na trhu. K obdobným závěrům došla ve svém průzkumu AMSP ČR, kdy uvádí, že automatizace a robotizace jako nejčastější oblast investic českých MSP je doménou zejména podniků zabývajících se sériovou výrobou např. dodavatelé automobilového průmyslu. Majitelé menších firem se však většinou pohybují v segmentu zakázkové výroby, pro kterou je např. automatizace zatím z pohledu návratu investic nezajímavá. Celkově však firmy podle výsledků šetření AMSP investují málo a více jak 2/3 podniků pak neinvestuje vůbec.	01.019.03.05.01	Poskytnout podporu z ESI fondů na realizaci projektů směřujících k dosažení vyšší technologické úrovně MSP. Zkrácení doby i návratnosti investic v důsledku podpory může stimulovat poptávku podniků v této oblasti.		dlouhodobý	relevantní (R)	Motivace MSP prostřednictvím podpory z ESI fondů k realizaci projektů směřujících k dosažení vyšší technické úrovně
01.019.03.06	Nedostatečný přístup k vysokorychlostnímu internetu brání zavádění a efektivnímu využívání moderních, digitálních technologií v MSP. Konektivita hraje zásadní roli při zavádění a efektivním využívání digitalizace v podnicích. Zpráva EK o indexu DESI 2020 však řadí Česko až na 22. místo mezi státy EU v celkovém skóre konektivity. Pokrytí rychlým širokopásmovým připojením stále nedosahuje cíle 100 % stanoveného pro rok 2020. Zpoždění v rozvoji infrastruktury by mohlo dopadnout zejména na strukturálně	01.019.03.06.01	Poskytnout podporu z ESI fondů na aktivity v rámci SC 5.1 OP TAK za účelem aktivace poptávky.		dlouhodobý	nerelevantní (NR)	Řešeno v rámci SC 5.1 OP TAK

	slabší regiony, u kterých existuje větší riziko izolace. Rozvoj superrychlých širokopásmových služeb brzdí malá poptávka, která je dána četnými proměnnými, např. cenou připojení, kupní silou obyvatelstva nebo věkem a vzděláním lidí. Data Eurostatu prezentovaná ČSÚ uvádějí, že pouze 11 % malých podniků v ČR disponuje připojením k internetu umožňujícím přenos 100 Mb/s a více, což je pod průměrem EU28 (19 %) a řadí ČR až na 24. pozici.						
01.019.03.07	Vzdělávací systém v ČR ani státní politika zaměstnanosti negenerují dostatek kvalifikovaných pracovních sil pro trh práce, což brání optimálnímu využívání nejmodernějších technologií v MSP. Celkový nedostatek kvalifikovaných pracovních sil na trhu práce v ČR výrazně limituje možnosti zvyšovat technologickou úroveň podniků a zavádět prvky 4. průmyslové revoluce. Tento problém dopadá zejména na MSP, které mají omezenější zdroje pro získání i udržení kvalitních pracovníků. Tuto skutečnost potvrzují i výsledky DŠ mezi cílovými skupinami, kdy respondenti považovali za hlavní rizika realizace záměrů v oblasti digitalizace, robotizace a automatizace právě nedostatek kvalifikovaných zaměstnanců, spolu s nedostatkem vlastního kapitálu. Současný nedostatek kvalifikovaných pracovníků se vzhledem k technologickému pokroku pravděpodobně ještě zvýší. To může vzhledem k probíhající digitální transformaci, která bude vyžadovat odborné technické a digitální dovednosti, představovat značný problém. Příčiny nedostatku kvalifikovaných pracovních sil na trhu jsou širšího charakteru a souvisejí mj. se systémem vzdělávání a jeho kvalitou, státní politikou zaměstnanosti a dalšími politikami a službami státu.	01.019.03.07.01	Poskytnout podporu z ESI fondů na podpůrné, poradenské a konzultační služby pro MSP a tím částečně eliminovat problém nedostupnosti kvalifikovaných pracovních sil		dlouhodobý	relevantní (R)	Pokračovat v poskytování poradenských služeb pro MSP zaměřených na rozvoj podniku, rozšíření podnikatelské činnosti, posílení finančních či manažerských kompetencí, zvýšení kvality a efektivity výroby a služeb s důrazem na růst tržního potenciálu, např. prostřednictvím nových rozvojových příležitostí, inovativních řešení, investičních možností, zavádění nových a pokročilých technologií.
01.019.03.08	Na straně financujících subjektů přetrvává averze vůči financování projektů s vyšším rizikem (nejistotou výsledků). IR se zástupci komerčních bank potvrzují, že jedním ze zásadních rozhodovacích kritérií při poskytování financování je rizikovost posuzovaného záměru. Projektové záměry generované zejména start-upy a spin-off firmami se obecně vyznačují vysokou inovativností a unikátností řešení, a jsou tak zatíženy vysokou mírou nejistoty ohledně dosažení plánovaných výsledků a jejich tržního uplatnění. I proto jsou tyto záměry v rámci interních schvalovacích procesů posuzovány bankami jako vysoce rizikové. To má vliv na (ne)ochotu poskytnout financování, potažmo na nabízené podmínky financování.	01.019.03.08.01	Prostřednictvím zvýhodněných záručních/úvěrových mechanismů s podporou ESI fondů (vč. možných kombinací s dotační podporou) zvýšit nabídku externího financování inovativních projektů začínajících MSP a zatraktivnit její podmínky		dlouhodobý	relevantní (R)	Zvýšit nabídku externího financování inovativních projektů začínajících MSP prostřednictvím vhodných finančních nástrojů
01.019.03.08	Na straně financujících subjektů přetrvává averze vůči financování projektů s vyšším rizikem (nejistotou výsledků). IR se zástupci komerčních bank potvrzují, že jedním ze zásadních rozhodovacích kritérií při poskytování financování je rizikovost posuzovaného záměru. Projektové záměry generované zejména start-upy a spin-off firmami se obecně vyznačují vysokou inovativností a unikátností řešení, a jsou tak zatíženy vysokou mírou nejistoty ohledně dosažení plánovaných výsledků a jejich tržního uplatnění. I proto jsou tyto záměry v rámci interních schvalovacích procesů posuzovány bankami jako vysoce	01.019.03.08.02	Využít prostředky technické pomoci k široké informovanosti cílových skupin o různých možnostech (formách) financování projektů a jejich výhodách a nevýhodách		dlouhodobý	relevantní (R)	Zajistit dostatečnou informovanost MSP o možnostech financování svých aktivit prostřednictvím EFI fondů

	rizikové. To má vliv na (ne)ochotu poskytnout financování, potažmo na nabízené podmínky financování.						
01.019.03.09	Na straně financujících subjektů přetrvává averze poskytovat financování podnikům s rizikovějším profilem. Jak vyplývá z výsledků DŠ mezi cílovými skupinami, nejčastější bariérou v přístupu k externímu financování je nesplnění parametrů (bonity) stanovených poskytovatelem. Tyto parametry se týkají zejména hospodářských výsledků (nízký předchozí obrát společnosti, možností ručení za úvěr aj.). Rozhovory se zástupci implementace FN na MPO však poukázaly i na jiný aspekt tohoto přístupu ze strany komerčních bank. Spočívá v tom, že komerční banky jako standardní podnikatelský subjekt jsou nucené se při rozhodování řídit zájmy akcionářů zejména s cílem maximalizovat zisk. Pro to, aby dosáhly celkového zisku (nebo alespoň pokryly celkové náklady), musí při řízení úvěrových rizik dodržet ztrátovost poskytnutých úvěrů v rozmezí cca 2 5 %. To výrazně omezuje možnosti financovat rizikovější klienty. Důležitou roli zde rovněž hraje regulace finančního trhu v ČR prováděná ČNB. Rozdílnou pozici oproti komerční bankám má státem vlastněná národní rozvojová banka (v prostředí ČR se jedná o ČMZRB). Jejím posláním není primárně tvorba zisku, ale podpora politik státu (vč. podpory podnikání) dle požadavku jednotlivých řídicích orgánů. ČMZRB má povolenou (= hrazenou) ztrátovost do limitů stanovených jednotlivými řídicími orgány, jejichž programy banka implementuje. Vyšší limity ztrátovosti tak umožňují poskytovat úvěry ať už přímo ČMZRB či komerčními bankami s využitím záruky ČMZRB i rizikovějším klientům.	01.019.03.09.01	Prostřednictvím zvýhodněných záručních mechanismů s podporou ESI fondů (vč. možných kombinací s dotační podporou) zvýšit nabídku externího financování projektů začínajících a rozvojových MSP a zatraktivnit její podmínky		dlouhodobý	relevantní (R)	Zvýšit nabídku externího financování inovativních projektů začínajících MSP prostřednictvím vhodných finančních nástrojů
01.019.03.09	Na straně financujících subjektů přetrvává averze poskytovat financování podnikům s rizikovějším profilem. Jak vyplývá z výsledků DŠ mezi cílovými skupinami, nejčastější bariérou v přístupu k externímu financování je nesplnění parametrů (bonity) stanovených poskytovatelem. Tyto parametry se týkají zejména hospodářských výsledků (nízký předchozí obrát společnosti, možností ručení za úvěr aj.). Rozhovory se zástupci implementace FN na MPO však poukázaly i na jiný aspekt tohoto přístupu ze strany komerčních bank. Spočívá v tom, že komerční banky jako standardní podnikatelský subjekt jsou nucené se při rozhodování řídit zájmy akcionářů zejména s cílem maximalizovat zisk. Pro to, aby dosáhly celkového zisku (nebo alespoň pokryly celkové náklady), musí při řízení úvěrových rizik dodržet ztrátovost poskytnutých úvěrů v rozmezí cca 2 5 %. To výrazně omezuje možnosti financovat rizikovější klienty. Důležitou roli zde rovněž hraje regulace finančního trhu v ČR prováděná ČNB. Rozdílnou pozici oproti komerční bankám má státem vlastněná národní rozvojová banka (v prostředí ČR se jedná o ČMZRB). Jejím posláním není primárně tvorba zisku, ale podpora politik státu (vč. podpory podnikání) dle požadavku jednotlivých řídicích orgánů. ČMZRB má povolenou (= hrazenou) ztrátovost do limitů stanovených jednotlivými řídicími orgány, jejichž programy banka	01.019.03.09.02	Prostřednictvím zvýhodněných úvěrových mechanismů s podporou ESI fondů (vč. možných kombinací s dotační podporou), případně podporou rozvoje kapitálového financování formou finančních nástrojů, zajistit dostupnost financování projektů pro rizikovější klienty/podniky		dlouhodobý	relevantní (R)	Zajistit dostupnost financování projektů pro rizikovější klienty/podniky prostřednictvím vhodných finančních nástrojů

	implementuje. Vyšší limity ztrátovosti tak umožňují poskytovat úvěry at' už přímo ČMZRB či komerčními bankami s využitím záruky ČMZRB i rizikovějším klientům.						
01.019.03.09	Na straně financujících subjektů přetrvává averze poskytovat financování podnikům s rizikovějším profilem. Jak vyplývá z výsledků DŠ mezi cílovými skupinami, nejčastější bariérou v přístupu k externímu financování je nesplnění parametrů (bonity) stanovených poskytovatelem. Tyto parametry se týkají zejména hospodářských výsledků (nízký předchozí obrát společnosti, možností ručení za úvěr aj.). Rozhovory se zástupci implementace FN na MPO však poukázaly i na jiný aspekt tohoto přístupu ze strany komerčních bank. Spočívá v tom, že komerční banky jako standardní podnikatelský subjekt jsou nucené se při rozhodování řídit zájmy akcionářů zejména s cílem maximalizovat zisk. Pro to, aby dosáhly celkového zisku (nebo alespoň pokryly celkové náklady), musí při řízení úvěrových rizik dodržet ztrátovost poskytnutých úvěrů v rozmezí cca 2 5 %. To výrazně omezuje možnosti financovat rizikovější klienty. Důležitou roli zde rovněž hraje regulace finančního trhu v ČR prováděná ČNB. Rozdílnou pozici oproti komerční bankám má státem vlastněná národní rozvojová banka (v prostředí ČR se jedná o ČMZRB). Jejím posláním není primárně tvorba zisku, ale podpora politik státu (vč. podpory podnikání) dle požadavku jednotlivých řídicích orgánů. ČMZRB má povolenou (= hrazenou) ztrátovost do limitů stanovených jednotlivými řídicími orgány, jejichž programy banka implementuje. Vyšší limity ztrátovosti tak umožňují poskytovat úvěry at' už přímo ČMZRB či komerčními bankami s využitím záruky ČMZRB i rizikovějším klientům.	01.019.03.09.03	Využit prostředky technické pomoci k široké informovanosti cílových skupin o různých možnostech (formách) financování projektů a jejich výhodách a nevýhodách		dlouhodobý	relevantní (R)	Zajistit dostatečnou informovanost MSP o možnostech financování svých aktivit prostřednictvím EFI fondů
01.019.03.10	Jedním z významných důvodů nedostatečného zavádění digitálních technologií a principů P 4.0 zejména vyšší úrovně v podnicích je nezáměr ze strany MSP. Příčinou nezáměru je především to, že podniky nepociťovaly v období hospodářské konjunktury naléhavou potřebu tyto (digitální) technologie přijímat a využívat při svých podnikatelských aktivitách. Lze předpokládat, že dopady pandemie koronaviru povedou k přehodnocení potřeb a k vyššímu zájmu o zavádění a využívání digitálních technologií.	01.019.03.10.01	Poskytovat podporu z ESI fondů na poradenství zaměřené na aplikaci principů P 4.0.		dlouhodobý	relevantní (R)	Rozšířit stávající nabídku poradenských služeb na oblast Průmyslu 4.0.
01.019.03.10	Jedním z významných důvodů nedostatečného zavádění digitálních technologií a principů P 4.0 zejména vyšší úrovně v podnicích je nezáměr ze strany MSP. Příčinou nezáměru je především to, že podniky nepociťovaly v období hospodářské konjunktury naléhavou potřebu tyto (digitální) technologie přijímat a využívat při svých podnikatelských aktivitách. Lze předpokládat, že dopady pandemie koronaviru povedou k přehodnocení potřeb a k vyššímu zájmu o zavádění a využívání digitálních technologií.	01.019.03.10.02	Podpořit širokou informovanost o tématu P 4.0 a jeho přínosech pro podnikání.		dlouhodobý	relevantní (R)	Zajistit dostatečnou informovanost MSP o tématu P 4.0 a jeho přínosech pro podnikání.
01.019.03.11	Zejména menší firmy mají obtížnější přístup k informacím o možnostech a přínosech digitalizace a principů P 4.0. Jak uvádí AMSP ČR ve svém komentáři k výsledkům průzkumu zaměřeného na téma Průmysl 4.0, sehnat dobré a relevantní informace o digitalizaci není	01.019.03.11.01	Poskytnout podporu z ESI fondů na poradenství pro MSP.		dlouhodobý	relevantní (R)	Pokračovat v poskytování poradenských služeb pro MSP zaměřené na rozvoj podniku, rozšíření podnikatelské činnosti,

	jednoduché. Pokud chce firma dosáhnout skutečně vysokého stupně digitalizace, nezbude jí nakonec nic jiného než angažovat technologicky nezávislou poradenskou firmu. Dle názoru AMSP je těchto firem v ČR málo. Zejména u MSP se řeší speciální technologické otázky, které jsou u každé firmy jiné a vztahují se na její firemní know-how. Z výsledků DŠ realizovaného Dodavatelem vyplývá, že pouze 15 % respondentů (převážně MSP) považuje informace o možnostech získání podpory na zavádění digitálních technologií v podnicích za dostupné a srozumitelné. Více než polovina naopak považuje informace za obtížně dostupné nebo nedokázala na otázku odpovědět (což může naznačovat neznalost problematiky a prostředí).						posílení finančních či manažerských kompetencí, zvýšení kvality a efektivity výroby a služeb s důrazem na růst tržního potenciálu, např. prostřednictvím nových rozvojových příležitostí, inovativních řešení, investičních možností, zavádění nových a pokročilých technologií.
01.019.03.11	Zejména menší firmy mají obtížnější přístup k informacím o možnostech a přínosech digitalizace a principů P 4.0. Jak uvádí AMSP ČR ve svém komentáři k výsledkům průzkumu zaměřeného na téma Průmysl 4.0, sehnat dobré a relevantní informace o digitalizaci není jednoduché. Pokud chce firma dosáhnout skutečně vysokého stupně digitalizace, nezbude jí nakonec nic jiného než angažovat technologicky nezávislou poradenskou firmu. Dle názoru AMSP je těchto firem v ČR málo. Zejména u MSP se řeší speciální technologické otázky, které jsou u každé firmy jiné a vztahují se na její firemní know-how. Z výsledků DŠ realizovaného Dodavatelem vyplývá, že pouze 15 % respondentů (převážně MSP) považuje informace o možnostech získání podpory na zavádění digitálních technologií v podnicích za dostupné a srozumitelné. Více než polovina naopak považuje informace za obtížně dostupné nebo nedokázala na otázku odpovědět (což může naznačovat neznalost problematiky a prostředí).	01.019.03.11.02	Zajistit dostatečnou informovanost MSP o tématu digitálních technologií a jejich přínosů pro podnikání.		dlouhodobý	relevantní (R)	Zajistit intenzivní propagaci tématu digitálních technologií a jejich přínosů pro podnikání.
01.019.03.12	Transakční náklady spojené se získáváním podpory prodrazují investice a negativně ovlivňují poptávku na straně podniků. Často zmiňovanou bariérou využívání podpory na své rozvojové aktivity ze strany podniků je značná administrativní náročnost spojená zejména s přípravou žádostí o dotační podporu i následnou realizací projektů (zejména zajišťování originálních dokladů obsahujících informace, které jsou dohledatelné v rámci veřejných databází, prokazování velikosti podniku, tvorba podnikatelských záměrů, zejména ekonomické části, nutnost ověření a konverze plné moci, nutnost realizace veřejných zakázek u projektů s vyššími výdaji, obecně práce se systémem pro administraci projektů, studium a aplikace neustále se měnících pravidel a právních předpisů). Všechny tyto požadavky vyvolávají náklady na straně podniku (čas a mzdy vlastních zaměstnanců, nákup služeb od externích subjektů aj.) a v konečném důsledku investici prodrazují. Zejména MSP, které disponují omezenými zdroji (finančními, personálními aj.), pak ztrácejí motivaci podporu na své aktivity využívat. Výsledky DŠ ukazují, že jednoduchost (administrativní nenáročnost) vyřízení financování je z pohledu podniků -	01.019.03.12.01	Na základě doporučení vyplývajících z relevantních evaluačních studií a dalších analýz a šetření realizovat průběžně opatření ke snižování administrativní zátěže žadatelů/příjemců.		dlouhodobý	relevantní (R)	Realizovat jednotlivá opatření stanovená v Plánu systémového snížení administrativní zátěže podnikání na období 2019-2022.

	spolu s návratností investic vnímána jako nejvýznamnější kritérium při rozhodování o způsobu financování záměrů.						
01.019.03.12	Transakční náklady spojené se získáváním podpory prodražují investice a negativně ovlivňují poptávku na straně podniků. Často zmiňovanou bariérou využívání podpory na své rozvojové aktivity ze strany podniků je značná administrativní náročnost spojená zejména s přípravou žádostí o dotační podporu i následnou realizací projektů (zejména zajišťování originálních dokladů obsahujících informace, které jsou dohledatelné v rámci veřejných databází, prokazování velikosti podniku, tvorba podnikatelských záměrů, zejména ekonomické části, nutnost ověření a konverze plné moci, nutnost realizace veřejných zakázek u projektů s vyššími výdaji, obecně práce se systémem pro administraci projektů, studium a aplikace neustále se měnících pravidel a právních předpisů). Všechny tyto požadavky vyvolávají náklady na straně podniku (čas a mzdy vlastních zaměstnanců, nákup služeb od externích subjektů aj.) a v konečném důsledku investici prodražují. Zejména MSP, které disponují omezenými zdroji (finančními, personálními aj.), pak ztrácejí motivaci podporu na své aktivity využívat. Výsledky DŠ ukazují, že jednoduchost (administrativní nenáročnost) vyřízení financování je z pohledu podniků - spolu s návratností investic vnímána jako nejvýznamnější kritérium při rozhodování o způsobu financování záměrů.	01.019.03.12.02	Nabídnout cílovým skupinám a seznámit je i s alternativní možností financovat projekty, a to skrze FN nebo kombinaci FN a dotace, s nimiž je spojená jednodušší administrace.		dlouhodobý	relevantní (R)	Zajistit dostatečnou informovanost MSP o možnostech financování svých aktivit prostřednictvím EFI fondů
01.019.03.12	Transakční náklady spojené se získáváním podpory prodražují investice a negativně ovlivňují poptávku na straně podniků. Často zmiňovanou bariérou využívání podpory na své rozvojové aktivity ze strany podniků je značná administrativní náročnost spojená zejména s přípravou žádostí o dotační podporu i následnou realizací projektů (zejména zajišťování originálních dokladů obsahujících informace, které jsou dohledatelné v rámci veřejných databází, prokazování velikosti podniku, tvorba podnikatelských záměrů, zejména ekonomické části, nutnost ověření a konverze plné moci, nutnost realizace veřejných zakázek u projektů s vyššími výdaji, obecně práce se systémem pro administraci projektů, studium a aplikace neustále se měnících pravidel a právních předpisů). Všechny tyto požadavky vyvolávají náklady na straně podniku (čas a mzdy vlastních zaměstnanců, nákup služeb od externích subjektů aj.) a v konečném důsledku investici prodražují. Zejména MSP, které disponují omezenými zdroji (finančními, personálními aj.), pak ztrácejí motivaci podporu na své aktivity využívat. Výsledky DŠ ukazují, že jednoduchost (administrativní nenáročnost) vyřízení financování je z pohledu podniků - spolu s návratností investic vnímána jako nejvýznamnější kritérium při rozhodování o způsobu financování záměrů.	01.019.03.12.03	Využít prostředky technické pomoci k široké informovanosti cílových skupin o různých možnostech (formách) financování a jejich výhodách a nevýhodách		dlouhodobý	relevantní (R)	Zajistit dostatečnou informovanost MSP o možnostech financování svých aktivit prostřednictvím EFI fondů
01.019.03.13	Přetrvává nedostatečná nabídka rizikového kapitálu pro financování začínajících podniků. Na tuto skutečnost upozorňuje mj. EK ve své zprávě, kdy konstatuje, že ČR patří v EU k zemím s nejnižším podílem finančních prostředků získaných prostřednictvím rizikového kapitálu. Jak dále uvádí, finanční prostředky jsou soustředěny	01.019.03.13.01	Využít ESI fondy za účelem stimulace nabídky nástrojů rizikového financování pro začínající podniky.		dlouhodobý	relevantní (R)	Zvýšení nabídky nástrojů rizikového kapitálu pro financování začínajících podniků

	zejména v začínajících podnicích, chybí však financování v počáteční fázi a pozdějším stádiu vývoje podniků, hlavně u vysoce rizikových projektů. Zanedbatelné jsou rovněž emise akcií. DŠ potvrdilo fakt, že podpora formou rizikového kapitálu je využívána jen velice málo (doposud využilo cca 5 % respondentů). Z provedených IR pak vyplývá, že zejména u zavedenějších MSP je důvodem převážně neochota dělit se o řízení podniku s dalším subjektem. Tento fakt z části vypovídá i o nedostatečné informovanosti na straně podniků o povaze této formy podpory.						
01.019.03.14	V důsledku neočekávaných situací na globálních trzích dochází k náhlým změnám priorit a potřeb financování podniků. Konkrétním, aktuálním případem je pandemie COVID-19. Z výsledků DŠ vyplývá, že pro 16 % respondentů bude mít epidemie zásadní (negativní) dopad na realizaci jejich záměrů; dalších zhruba 37 % očekávají významný dopad a v souvislosti s tím omezí své podnikatelské záměry. Z dalších dostupných průzkumů vyplývá, že přibližně polovina MSP postupně znovu rozjíždí svoje aktivity a asi 10 % MSP se doposud nedaří navázat na stav před COVID-19. Stejně tak 1/3 firem plánuje pozdržet svoje investiční plány do roku 2021.	01.019.03.14.01	Zajistit dostatečně flexibilní nástroje státní podpory umožňující pružně reagovat na náhlé změny na straně poptávky a dodávat potřebnou likviditu do podniků		dlouhodobý	nerelevantní (NR)	Filosofie dotačních titulů EU neumožňuje variabilitu nabízených služeb, případné změny můžeme řešit v rámci revize OP, nicméně nelze zaručit rychlou a flexibilní reakci na požadavky trhu resp. MSP
01.019.03.15	Transakční náklady spojené s internacionalizací odrazují MSP od realizace aktivit směřujících k pronikání na zahraniční trhy. Jak vyplývá mj. i z IR realizovaných Dodavatelem mezi cílovými skupinami, vysoké náklady spojené s účastí na zahraničních veletrzích, výstavách a dalšími aktivitami spojenými s pronikáním na zahraniční trhy (design, marketingové a obchodní strategie, mentoring, semináře, asistenční a další služby) jsou jednou z hlavních bariér realizace těchto aktivit v MSP.	01.019.03.15.01	Poskytnout podporu z ESI fondů na aktivity v oblasti internacionalizace MSP, a stimulovat tak poptávku podniků.		dlouhodobý	relevantní (R)	Zajistit podporu internacionalizace MSP, zejména účast MSP na zahraničních veletrzích, výstavách a dalších zahraničních akcích (sympoziích, seminářích aj.), včetně samotné organizace akcí/seminářů za účelem vstupu na zahraniční trhy.
01.019.03.16	Transakční náklady spojené s regenerací a revitalizací brownfieldů odrazují MSP od využívání těchto lokalit a objektů pro potřeby svého podnikání. Jak vyplývá z IR mezi cílovými skupinami, pro většinu podniků, které zvažují rozšíření svých provozních kapacit, je mnohem přijatelnější výstavba na zelené louce, namísto využívání brownfieldů. Důvodem jsou především vyšší investiční náklady i omezenější možnosti upravit si tyto prostory vlastním potřebám.	01.019.03.16.01	Poskytnout podporu z ESI fondů na projekty regenerace a revitalizace brownfieldů, a stimulovat tak poptávku podniků. Tím zároveň dojde i k pozitivním efektům v oblasti životního prostředí ČR.		dlouhodobý	relevantní (R)	Podporovat regeneraci a revitalizaci brownfieldů ze strany MSP za účelem zlepšení podnikatelské infrastruktury.

3 Posílení a rozvoj evaluační kapacity

Za sledované období neprošla evaluační jednotka personální obměnou. Evaluační jednotka v současné době tedy obsahuje 2 systematizovaná místa + vedoucího oddělení.

Ve sledovaném období došlo u pracovníků evaluační jednotky OP PIK k prohloubení odborných znalostí a vědomostí. Pracovníci evaluační jednotky OP PIK se účastnili konference České evaluační společnosti.

K rozvoji evaluační kapacity OP PIK docházelo i prostřednictvím spolupráce s evaluační jednotkou MMR-NOK či zástupci evaluačních jednotek partnerských operačních programů. Jednotlivé zkušenosti a poznatky byly mezi pracovníky evaluační jednotky po celou dobu důsledně sdíleny, a to především prostřednictvím pracovních skupin pro evaluace jednotlivých řídicích orgánů i Národního orgánu pro koordinaci.

4 Různé

Evaluační plán OP PIK je v aktuální podobě k dispozici na <http://www.mpo.cz/cz/podnikani/dotace-a-podpora-podnikani/oppik-2014-2020/evaluace-a-analyzy/>. Na stejném odkazu jsou zveřejňovány i výstupy realizovaných evaluací OP PIK. Evaluační plán a informace o evaluačních aktivitách OP PIK jsou také vloženy do MS2014+ a systému Evropské komise SFC2014.